

Referenztablelle

Schwerpunkte der Prüfung zum Basiszertifikat (GPM)

Kapitel PM3	Inhalt	Abschnitt	Kapitelüberschrift
1.00a	DIN 69901:2009	2	Projektmanagement-Prozesse
1.00b	Projekte	Dimension 1 Dimension 6	Projektarten Projektorganisation
1.02	Projektumfeld	1.3	Projektumfeldfaktoren
1.02	Stakeholder	1.1 1.3 2.1 2.2 2.3.2	Begriffsklärung Projektumfeldfaktoren Identifikation Information und Analyse Methoden der Einflussnahme
1.03	Projektziele	1.1 1.2 5 7	Zielgrößen Zielfunktionen Zieleigenschaften Zielverträglichkeiten
1.04	Risikomanagement	2 3.3 4.4	Definition und Identifikation von Risiken und Chancen Erkenntniss aus qualifizierter Bewertung und Risikoportfolio Ergänzung des Risikoportfolios
1.05	Qualität	1 2	Einleitung Wirkungsbereiche für Qualitätsmanagement im Projekt
1.06	Projektorganisation	2 3 4.1 4.2 4.3	Grundlegende Begriffe Projektbeteiligte Einfluss-Projektorganisation Autonome Projektorganisation Matrix-Projektorganisation
1.07	Teamarbeit	5	Stufen der Teamentwicklung
1.08	Problemlösung	4	Klärungsphase
1.09	PSP	3 4 5 6	Aufbau von Projektstrukturplänen Gliederungsprinzipien der Projektstrukturierung Bildung von Arbeitspaketen Schlüsselsysteme und Codierung
1.10	Leistungsumfang und Lieferobjekte	5	Beschreibung des Leistungsumfangs

1.11a	Phasenplanung	1.1 1.2 1.3 1.4	PM-Phasen und Projektphasen Meilensteine und Gates Phasenplan Phasenmodelle
1.11b	Projekttablauf und Termine	3.2.2 3.2.3 3.2.4 3.2.5 3.2.6	Anordnungsbeziehungen, Minimale und maximale Zeitabstände Mehrere Anordnungsbeziehungen Berechnung der Termine Berechnung der zeitlichen Spielräume
1.13	Projektkosten	2 3	Projektkostenrechnung Aufwandsschätzung
1.14b	Verträge	2 4	Art des Vertrags Verhandlungsphase
1.16a	Projektsteuerung	2.7	Fortschrittswerte und Fertigstellungswert
1.16b	Projektsteuerung	2.3 3.4 3.6	Fortschrittsgrad-Messtechniken Prognosen Kennzahlen
1.17	Information	4.2	Projekt-Statusbericht
1.18	Kommunikation	2.2 6.1.1	Sach- und Beziehungsebene in der Kommunikation Planung der Stakeholder- Kommunikation